

**APPEL
À L'ACTION
COLLECTIVE
POUR RÉUSSIR
LA DÉCARBONATION
DU TRANSPORT
EN EUROPE**

MOVIN'ON
Sustainable mobility for societal good

D'ICI À 2030, NOUS AVONS, ENSEMBLE, CITOYENS, ÉLUS ET ENTREPRISES, LA RESPONSABILITÉ HISTORIQUE DE TOUT METTRE EN ŒUVRE POUR ATTEINDRE L'OBJECTIF EUROPÉEN DE RÉDUCTION DES ÉMISSIONS NETTES DE GAZ À EFFET DE SERRE D'AU MOINS 55%.

Au cœur de cette décennie de l'action, il est impératif de réconcilier croissance et écologie. Nous devons progresser vers un nouveau paradigme économique résilient capable de conjuguer les enjeux économiques avec la volonté de faire de l'Europe le premier continent neutre pour le climat.

Si aujourd'hui, au sein de l'Union Européenne, les émissions de gaz à effet de serre ont diminué dans tous les secteurs, il existe une exception : celle des transports, avec 25 % des émissions totales dont 71,7 % proviennent de la route.* La mobilité est pourtant essentielle pour l'accès à l'emploi, à la santé, à l'éducation, à la culture, aux loisirs. Elle contribue également à réduire la pauvreté et les inégalités.

NOUS, MOVIN'ON, VOULONS RÉITÉRER NOTRE ENGAGEMENT EN FAVEUR DE LA DÉCARBONATION DE LA MOBILITÉ EUROPÉENNE TOUT EN SOUTENANT SA COMPÉTITIVITÉ À LONG TERME.

Nous appelons à **intensifier** l'action collective pour accélérer le déploiement de solutions de mobilité durables qui profitent à l'ensemble de la société tout en étant respectueuses de l'environnement. L'acceptabilité et l'accessibilité de ces solutions seront critiques pour une réelle appropriation.

Convaincus qu'aucun acteur ne peut y parvenir seul, c'est collectivement qu'ont été définies 6 propositions permettant l'émergence et l'accélération de solutions et de changements de comportement pour faire de la décarbonation du transport en Europe un succès :

- 1 ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET LE DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES.
- 2 CRÉER L'ESPACE RÉGLEMENTAIRE POUR UN VÉHICULE ÉLECTRIQUE DE TAILLE INTERMÉDIAIRE.
- 3 ENCOURAGER LE DÉPLOIEMENT DES NAVETTES AUTOMATISÉES EN ZONES RURALES ET PÉRIURBAINES.
- 4 ACCÉLÉRER L'INTERMODALITÉ ET MASSIFIER LES CORRIDORS VERTS EUROPÉENS.
- 5 CONSTRUIRE UNE EUROPE DES COMPÉTENCES ET EN FAIRE UN ENJEU DE SOUVERAINETÉ.
- 6 HARMONISER LE CADRE RÉGLEMENTAIRE EUROPÉEN POUR FACILITER LE RECYCLAGE TRANSFRONTALIER DES DÉCHETS.

Pour concrétiser nos ambitions, nous proposons aux nouveaux leaders politiques européens de nous rejoindre avec nos experts internationaux et la communauté Movin'On au Movin'On Summit, le Sommet International de la Mobilité Durable, qui se tiendra le 7 novembre 2024 à Bruxelles.

Ensemble, nous identifierons ainsi les leviers d'actions concrets qui permettront d'assurer la décarbonation du transport terrestre en Europe.



FLORENT MENEGAUX
Président du Groupe Michelin
et Président Movin'On

*Agence européenne pour l'environnement 2022

1

ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET LE DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES

SI LA DÉCARBONATION DU TRANSPORT DE MARCHANDISES EST UNE URGENCE, ALORS UNE QUESTION CRUCIALE SE POSE : DANS LE PUBLIC COMME DANS LE PRIVÉ QUELLE(S) ÉNERGIE(S) APPLIQUER POUR QUEL(S) USAGE(S) ?

La révolution énergétique transforme en profondeur les modèles économiques des hubs multimodaux, qui doivent gérer une offre énergétique diversifiée.

Les investissements dans les infrastructures énergétiques ont un impact à long terme. Nos actions doivent considérer le ROI des infrastructures et les synergies entre les différentes mobilités, en priorisant l'adaptabilité technologique pour garantir cohérence, rentabilité et efficacité énergétique.

MOVIN'ON DÉVELOPPE L'ENERGY MODEL CANVAS QUI INTÈGRE LES SPÉCIFICITÉS DES PROJETS ET DES TERRITOIRES POUR :

- Sélectionner l'énergie la plus adaptée à chaque usage et à chaque territoire.
- Aligner les investissements avec les objectifs de rentabilité et d'efficacité énergétique à long terme.
- Intégrer tous les facteurs clés dans la planification énergétique.

Cette approche intégrée est cruciale pour une transition énergétique durable, aidant à la décarbonation des transports et au développement des nouvelles mobilités.

LES MEMBRES MOVIN'ON ENGAGÉS :

ALSTOM, BREST PORT, ENGIE, MCA, MICHELIN, TOTALENERGIES, VINCI

2

CRÉER L'ESPACE RÉGLEMENTAIRE POUR AUTORISER UN VÉHICULE ÉLECTRIQUE DE TAILLE INTERMÉDIAIRE MADE IN EUROPE, AU SCORE ENVIRONNEMENTAL OPTIMISÉ, SÛR, ABORDABLE ET ATTRACTIF

PLUS SÛR OU PLUS GREEN ?

Le marché automobile européen est actuellement soumis à deux tendances contradictoires avec les enjeux d'une mobilité décarbonée. D'un côté, une politique de sécurité visant à atteindre zéro mort sur la route, impliquant un alourdissement des équipements. De l'autre, un objectif de transition vers le tout électrique d'ici 2035, renforçant structurellement ce phénomène.

Sachant que 98,7 % des déplacements se font à moins de 80 km du domicile, nous croyons en une solution intermédiaire : un véhicule entre les catégories L6e/L7e et M1, sûr, adapté à 99 % des trajets et capable de répondre à des enjeux :

- D'usage pour les besoins de quatre personnes
- D'accessibilité en termes de prix
- D'impact environnemental minimal :
 - consommant moins de ressources
 - intégrant dans sa conception une part de matériaux recyclés en Europe.

LES MEMBRES MOVIN'ON ENGAGÉS :

ALLIANZ, CAPGEMINI, MICHELIN,
SAINT-GOBAIN

3

ENCOURAGER LE DÉPLOIEMENT DES NAVETTES AUTOMATISÉES EN ZONES RURALES ET PÉRIURBAINES POUR UNE MOBILITÉ PLUS INCLUSIVE

COMMENT CONCILIER ÉCOLOGIE, ÉCONOMIE ET MOBILITÉ POUR TOUS, SUR TOUS LES TERRITOIRES ?

Les innovations technologiques ont un rôle à jouer : le potentiel de l'automatisation et de la connectivité croissantes des véhicules doit servir l'intérêt général et apporter des solutions concrètes pour une mobilité plus durable et inclusive. La navette automatisée partagée, un transport en commun, électrique et sans conducteur, en est un bon exemple : 3 Français sur 4* estiment qu'elle offrira de nouvelles dessertes, des dessertes renforcées (la nuit, à des horaires décalés...), pour se rendre à un rendez-vous médical, au travail, sur le lieu d'étude, de loisirs ou pour faire ses courses.

Bien comprendre les conditions de l'acceptabilité et l'acceptation de ces nouveaux moyens de transport par l'ensemble des personnes concernées (usagers et non usagers, habitants, élus, responsables associatifs...) est un enjeu central : nous suivons, par exemple, et soutenons le déploiement, sur un territoire rural, dans la Drôme, d'un réseau de navettes automatisées partagées.

LES MEMBRES MOVIN'ON ENGAGÉS :

BETI, KANTAR, MACIF, MICHELIN,
MICROSOFT, ORANGE, SNCF, VINCI

4

ACCÉLÉRER L'INTERMODALITÉ & MASSIFIER LES CORRIDORS VERTS EUROPÉENS

COMMENT INTENSIFIER LES CONNEXIONS DES CHEMINS DE FER, DES VOIES NAVIGABLES, DES ROUTES MARITIMES ET TERRESTRES AUX CENTRES VILLES, PORTS, AÉROPORTS ET TERMINAUX DANS TOUTE L'EUROPE ?

La coalition à impact Movin'On œuvre et contribue à la cohérence et l'efficacité d'un grand réseau de transports intermodal à l'échelle de notre continent. De par leur potentiel de gain CO₂, les reports modaux sont cruciaux pour les stratégies de décarbonation et de lutte contre le changement climatique :

- **Fret:** Le transfert du fret routier au fret ferroviaire peut réduire les émissions de CO₂ d'environ 75 % par tonne-kilomètre. Dans les régions où l'électricité provient principalement de sources renouvelables ou faibles en carbone (comme l'hydroélectricité, le nucléaire, l'éolien ou le solaire), les émissions de CO₂ associées au transport ferroviaire sont encore plus faibles*.
- **Passagers:** Le transfert des passagers de la voiture ou de l'avion vers le train peut réduire les émissions de CO₂ d'environ 50 à 90 % par passager-kilomètre, selon le mode de transport initial et le type de train utilisé*.

Ces corridors verts multimodaux permettent donc à l'Europe de réduire significativement ses émissions de gaz à effet de serre, mais aussi de mieux gérer le trafic routier et de diminuer sa dépendance aux combustibles fossiles. Pour les entreprises cela signifie une efficacité logistique respectueuse de l'environnement. Pour les citoyens, cela signifie une offre de mobilité plus pratique et plus écologique. En somme, une meilleure qualité de vie !

Le défi transeuropéen est triple : relier les infrastructures, coordonner les modes de transport et maîtriser les coûts. Cela nécessite coopération entre les acteurs et coordination entre les opérateurs à tous les niveaux de la chaîne logistique et dans toute l'Europe.

L'enjeu est de taille, et deux facteurs clés seront décisifs :

- La gestion de la donnée notamment par l'intelligence artificielle pour optimiser le pilotage en temps réel tant économique qu'écologique.
- La standardisation du matériel (étage physique) l'homogénéisation des données (étage digital) et l'uniformisation des processus (étage coordination) pour toujours plus d'interopérabilité des systèmes à moindre coût.

LES MEMBRES MOVIN'ON ENGAGÉS :

GEODIS, MICHELIN, SOLVAY

5

CONSTRUIRE UNE EUROPE DES COMPÉTENCES ET EN FAIRE UN ENJEU DE SOUVERAINETÉ

ET SI LA MAÎTRISE DES NOUVELLES TECHNOLOGIES ET MODÈLES ÉCONOMIQUES COMME LA CIRCULARITÉ REPRÉSENTAIT DE NOUVELLES OPPORTUNITÉS POUR L'EUROPE ?

Une meilleure adaptabilité professionnelle
aux industries de l'avenir.

Le défi est d'assurer la disponibilité des
compétences au bon moment et au bon
endroit en synchronisant l'éducation, la
formation professionnelle et les besoins du
marché du travail à l'échelle européenne.

Comment y parvenir ?

- En développant de nouvelles compétences
via la formation.
- En soutenant la transformation des secteurs
économiques concernés.
- En impliquant les acteurs privés et publics,
notamment dans l'éducation.

L'Europe des compétences est aussi
l'Europe des coopérations.

La coopération entre secteurs industriels,
privés et publics est essentielle pour
faire de l'Europe le leader des ressources
humaines de la mobilité. Cela se fera en
partageant les meilleures pratiques et en
développant des parcours de formation
communs, pour une mobilité neutre en
carbone et une croissance économique
durable.

LES MEMBRES MOVIN'ON ENGAGÉS :

ACCENTURE, THE ADECCO GROUP,
ALSTOM, ENGIE, MOBIVIA, SAINT-GOBAIN,
TOTALENERGIES

6

HARMONISER LE CADRE RÉGLEMENTAIRE EUROPÉEN POUR FACILITER LE RECYCLAGE TRANSFRONTALIER DES DÉCHETS

COMMENT DONNER UN NOUVEAU STATUT AUX DÉCHETS POUR ACCÉLÉRER LEUR TRAITEMENT AU NIVEAU EUROPÉEN ?

Aujourd'hui, le recyclage des voitures est assuré à près de 95 %. 85 % en réalité si l'on y soustrait les 10 % liés à leur « valorisation » (énergie récupérée en brûlant des pièces). Parmi les 85 % de matériaux recyclés ou réutilisés, beaucoup subissent un « downcycling » (recyclage pour des usages de moindre qualité).

L'émergence de la voiture électrique réduit « mécaniquement » la part de la phase d'usage dans le bilan carbone sur le cycle de vie du véhicule, puisque le véhicule ne consomme plus de carburant fossile. Le recyclage du véhicule contribue donc de manière plus importante au bilan de ce véhicule, et apporte de nouvelles perspectives pour transformer le recyclage, jusque-là « artisanal et local », en une véritable industrie européenne.

Cette transformation nécessitera des flux transfrontaliers, ce qui constitue un vrai changement de paradigme pour l'industrie automobile.

Dans le cas des véhicules thermiques, peu de matières traversaient les frontières. Ces flux n'existaient pas en raison de la faible valeur des déchets, rendant leur transport non rentable au-delà d'un certain périmètre. Avec les véhicules électriques, la valorisation des déchets en ressources

rend le transport non seulement possible, mais aussi nécessaire pour capter la majeure partie des matières premières, afin de pouvoir mettre à l'échelle les nouvelles industries de retraitement. Toutefois, pour transformer ces déchets efficacement, il est indispensable d'avoir une procédure unifiée au niveau européen, et que chaque pays membre reconnaisse la procédure d'un autre.

Les membres de Movin'On ont identifié trois défis principaux :

- Proximité des matières premières : Des ressources ont été identifiées en Europe, souvent près des usines, parfois de l'autre côté de la frontière. Il faut pouvoir simplement les faire voyager.
- Capacité de recyclage : Des solutions industrielles performantes et un modèle économique solide permettent d'exploiter pleinement ces matières premières.
- Barrières législatives : L'absence de statut européen unifié pour les déchets impose des démarches chronophages et complexes dans chaque pays, ce qui entrave la rentabilité et la réalisation des projets.

La coalition à impact RECYCLING de Movin'On proposera donc des solutions pour une reconnaissance mutuelle européenne d'un Etat membre à l'autre, afin de simplifier la sortie du statut de déchet et faciliter le passage des matières à travers les frontières. Elle illustrera ce plaidoyer par des exemples concrets.

LES MEMBRES MOVIN'ON ENGAGÉS :

MICHELIN, SAINT-GOBAIN, SOLVAY, THALES

MOVIN'ON

Sustainable mobility for societal good

LES MEMBRES ENGAGÉS DANS L'ACTION COLLECTIVE :

 **accenture**

 Capgemini

CGI

 **CMA CGM**

 **ENGIE**

 **MACIF**

 **MICHELIN**

SOLVAY


THE ADECCO GROUP

Allianz 

ALSTOM

BrestPort
À la pointe de l'Europe

 **Brittany Ferries**

DUNKERQUE
PORT
Grand Port Maritime de Dunkerque

 **EY**

 **FORUM OCEANO**
CLUSTER DA ECONOMIA DO MAR


GEODIS

KANTAR

 **MCA**

 **Microsoft**

 **Mobivia**

 **orange™**

 **SAINT-GOBAIN**

 **SNCF**

SOLARIMPULSE
FOUNDATION

THALES


TotalEnergies

VINCI 